

## Keynote Address

### The Resources “Trilemma” Between Efficiency, Social Justice and Security

#### *Das Ressourcen-„Trilemma“ zwischen Effizienz, sozialer Gerechtigkeit und Sicherheit*

*Geboren 1947. Jeroen van der Veer erlangte einen Abschluss in Maschinenbau von der Universität Delft und einen Abschluss in Wirtschaftswissenschaften von der Universität Rotterdam.*

*Er begann seine Karriere 1971 in der Produktions- und Marketingabteilung von Shell in den Niederlanden, Curaçao und Grossbritannien. 1984 wechselte er zu Shell Netherlands als Manager der Abteilung für Unternehmensplanung und wurde später zum Manager der niederländischen Pernis Raffinerie ernannt. Acht Jahre später wurde er zum Managing Director von Shell Netherlands befördert, nachdem er zuvor die Shell Aktivitäten in Afrika und Kanada koordiniert hatte. Im Jahr 1995 wurde er Präsident und Chief Executive von Shell Chemical Company in den Vereinigten Staaten und 1997 Group Managing Director. 2004 stieg Jeroen van der Veer zum Chief Executive von Royal Dutch Shell plc auf.*

*Jeroen van der Veer ist ferner Non-Executive Director von Unilever, wo er Mitglied des Nomination and Remuneration Committees ist.*

Born in 1947. Jeroen van der Veer holds degrees in mechanical engineering from the University of Delft and in economics from the University of Rotterdam.

He joined Shell in 1971 and worked in manufacturing and marketing in the Netherlands, Curaçao and the United Kingdom. In 1984, Jeroen van der Veer returned to Shell Netherlands as manager of corporate planning and was later appointed manager of Pernis refinery in Rotterdam. He became a managing director of Shell Netherlands in 1992, after a previous assignment co-ordinating Shell businesses in Africa and Canada. He was named President and Chief Executive of the Shell Chemical Company in the United States in 1995 and Group Managing Director in 1997. In 2004, he assumed his current position as Chief Executive of Royal Dutch Shell plc.

Jeroen van der Veer is also a non-executive director of Unilever, serving as member of the Nomination and Remuneration Committee.



**Jeroen van der Veer**  
(NL)  
Chief Executive  
Royal Dutch Shell plc  
The Hague